



2019-2020

Rapport d'activités



## Coopérative L'autre temps

Grand-rue 35  
1373 Chavornay  
www.autre-temps.ch  
024 441 23 00  
admin@autre-temps.ch

Illustrations:  
Cosette Bovet (aquarelles des fleurs),  
Pierre Braun (illustrations et paysages)

Rédaction et maquette :  
Cyril Maillefer, Jérôme Genoud

Impression mai 2021

© Coopérative L'autre temps  
IBAN CH59 8080 8009 5948 4784 1

# Sommaire



<b>L'édito du directeur</b> .....	<b>4</b>
<b>Missions</b> .....	<b>5</b>
<b>Organisation</b> .....	<b>6</b>
<b>Axes de travail</b> .....	<b>8</b>
<b>Le point de vue des participants</b> .....	<b>11</b>
<b>Perspectives</b> .....	<b>13</b>
<b>Les 7 écosystèmes</b> .....	<b>14</b>
<b>Remerciements</b> .....	<b>15</b>
<b>Bilans et résultats</b> .....	<b>16</b>

L'autre  
temps  
COOPÉRATIVE

# L'édito du directeur

## Avec vents et marées



La mise en pratique d'un projet d'avenir, nous expose à des difficultés imprévues. La Coopérative maintient son cap et persévère à conjuguer un but social, un caractère économique et une préoccupation écologique. Formellement, cette conjonction n'est pas conventionnelle et heurte les habitudes de travail. Pourtant, le changement de paradigme est engagé.

De toutes parts émergent des propositions, des initiatives qui poussent comme des champignons et qui, pour s'ancrer dans le réel, cherchent des structures qui leur garantissent des perspectives d'avenir.

Cependant, conduire simultanément des projets environnementaux et d'amélioration de vie des participants tout en développant des produits et un modèle économique créateur d'emploi demande du métier. Ce métier polymorphe désarçonne parfois certains intervenants considérant ces concepts d'un point de vue spécialisé et séparés les uns des autres.

Il semble que notre proposition soit plus actuelle que jamais : offrir des prestations de réinsertion professionnelle dans une entreprise sociale qui, par synergie, crée des emplois dans des secteurs du développement durable. Mais comment faire des investissements importants pour que cette structure soit professionnelle et pérenne ?

Nos participants ont besoin d'une approche pragmatique. Ils estiment notre travail et acceptent de s'engager parce que nous visons un objectif élevé à l'intersection des trois piliers du développement durable<sup>1</sup>. C'est à travers nos valeurs et notre mise en œuvre que chacun peut s'investir avec nous. La rencontre avec la Fondation Harlet Snug a été un signe d'espoir sans lequel nous n'aurions pu imaginer poursuivre. Elle a, entre autres, permis de financer le film de Nora Moret<sup>2</sup> présentant la Coopérative dont le format pour les réseaux sociaux est disponible sur youtube.

Aujourd'hui, nous aimerions faire reconnaître notre expérience comme un laboratoire de l'avenir, comme une réponse aux problématiques climatiques, économiques et sociales qui s'annoncent. Ce laboratoire est le fruit d'un travail de terrain, mais il a besoin d'une analyse et d'une conceptualisation académique. Avec le dérèglement climatique, il y a une mobilisation politique, il y a la transition écologique et le projet de RTE<sup>3</sup>. De toutes parts, nous observons des attentes et des vœux pour le développement de pratiques professionnelles contribuant significativement à un avenir plus durable.

C'est encourageant, mais nous n'y arriverons pas seuls. C'est pour cela que nous ouvrons notre capital social à votre investissement. Avec un accent possible sur chacun des axes comme un *écosystème*. (v. p.14)

Il est temps d'embarquer. L'arche est prête, alors, vous venez ?

1: Wikipédia, 2021, schéma du développement durable, [https://fr.wikipedia.org/wiki/D%C3%A9veloppement\\_durable](https://fr.wikipedia.org/wiki/D%C3%A9veloppement_durable)

2: <https://youtu.be/PD4nxOHRrII>

3: RTE : Le Revenu de Transition Ecologique est un dispositif visant à verser un revenu à des personnes physiques, en contrepartie d'activités orientées vers l'écologie et le lien social, <https://zoein.org/le-revenu-de-transition-ecologique/>

# Missions

La Coopérative L'autre temps est une entreprise sociale et solidaire créée en 2012. Elle s'est donnée pour mission de valoriser le patrimoine culturel et les ressources naturelles locales dans des filières de production artisanale. Elle propose des programmes de réinsertion professionnelle à des personnes à l'écart du marché du travail ou à la recherche d'une nouvelle orientation. En reliant la production au patrimoine culturel, ces programmes impliquent une transmission de savoir-faire essentiels.

## Contexte et problématique abordée

Le monde du travail s'est profondément transformé dans le courant du XXe siècle, qui a vu, en Europe, la disparition d'une industrie manufacturière. La production industrielle standardisée a conduit à l'abandon ou à la destruction des patrimoines et des ressources (culturels, naturels et humains) et à la délocalisation.

La conscience de la valeur du travail, de la richesse des gestes, des savoir-faire et des compétences « métiers » se perd. Les capacités d'apprentissage, la curiosité et la créativité ne sont plus valorisées, la transmission du savoir-faire ne s'opère plus que du point de vue de l'étude technique et non plus par l'expérience.

Le travail devient le lieu même de la normalité et de la normalisation, pendant que sa valeur humaine essentielle, celle de faire du sens, par l'utilité et la relation, se dilue dans la perte de maîtrise intellectuelle et physique des processus de production des biens et des services.

Alors que les liens et les relations tendent à disparaître du lieu de production, nous constatons que les personnes qui s'en trouvent exclues, marginalisées, ne peuvent se reconstruire qu'en retrouvant ces liens et ces relations. Ainsi, la restauration de la capacité de travail, de la motivation, de la confiance en soi passe par une requalification du geste. L'inclusion dans une équipe qui travaille à toute la filière de production depuis les champs jusqu'à l'assiette apporte une reconnaissance à chacun des maillons de la chaîne.

En donnant de la valeur aux gestes et constatant un accomplissement quotidien, les personnes retrouvent satisfaction et motivation. La dignité et la confiance en soi sont restaurées. Ainsi, l'entreprise à vocation sociale et solidaire se donne à lire comme une trame narrative dans laquelle la contribution du plus modeste de ses employés ouvre un chapitre.



plantation à Romainmôtier



cuisine pro à Chavornay



pressoir d'Orbe

# Organisation

La Coopérative L'autre temps est active sur plusieurs terrains. Ce sont les dispositifs de production et de vente. Juridiquement, la Coopérative est à caractère économique et sans but lucratif. C'est une entreprise privée, qui a une grande ambition pour la transition écologique. Le siège est à Chavornay, la gestion et l'administration permettent aussi d'y accueillir des stages professionnels.

## Vergers haute-tige

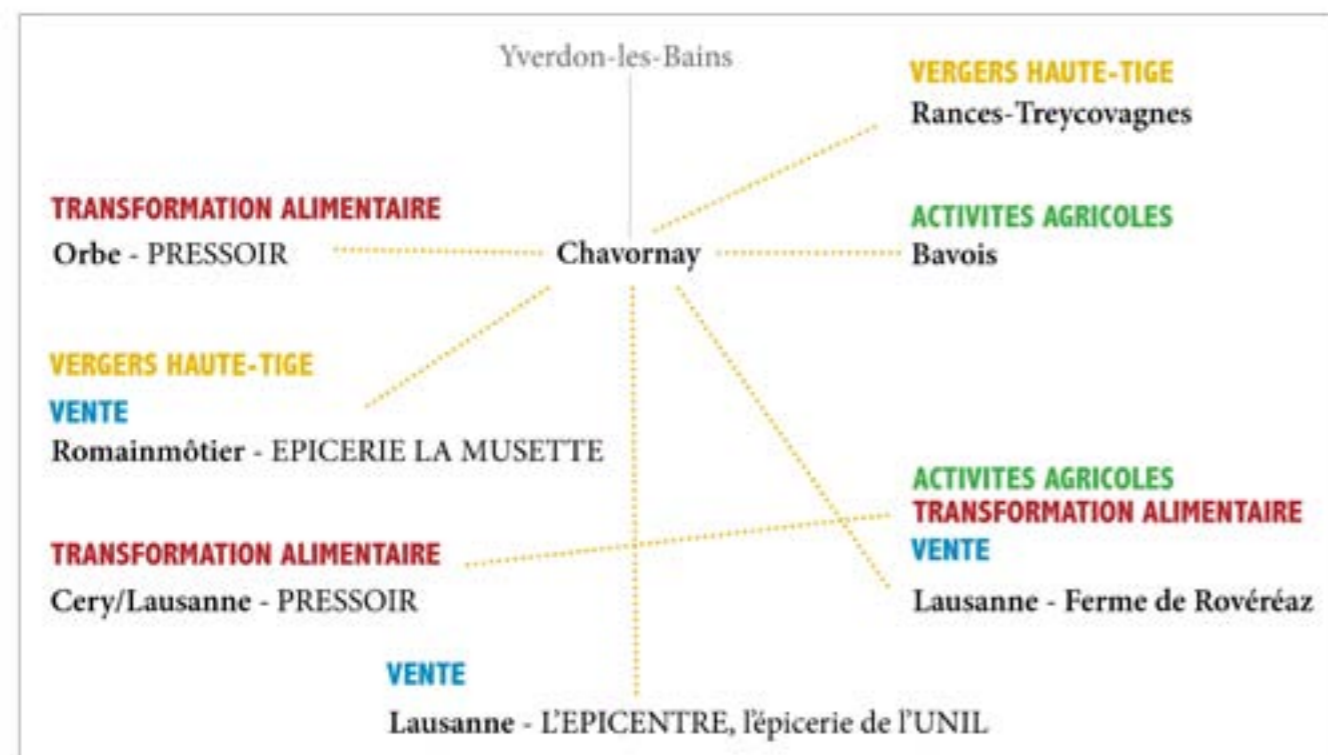
Certains de nos partenaires sont des propriétaires de vergers : nous participons à l'entretien, la plantation, la récolte de vergers haute-tige. Nos intérêts sont : la conservation des vergers (paysage), des anciennes variétés (diversité génétique), les recettes (utilisations spécifiques) et la promotion des écosystèmes pour la biodiversité. La Coopérative entretient trois vergers actuellement situés dans le nord vaudois.

## Pressoir d'Orbe

Cet outil de transformation permet de valoriser les fruits des vergers en fabriquant du jus de pomme "à façon". Ouvert d'août à novembre, le Pressoir d'Orbe compte environ 400 clients.

## Carte synoptique de la Coopérative L'autre temps

Implication sur le territoire dans une filière complète de transformation et distribution alimentaire



## Pressoir de Lausanne (Cery)

Ce pressoir est tout nouveau, sur le modèle de celui d'Orbe, il est dédié aux petites productions des habitants de Lausanne et environs. Après une phase pilote en 2020, le dispositif est prêt pour une grande cuvée 2021 !



## Epicerie La Musette à Romainmôtier

Avec un grand choix bio et local, cette épicerie locale anime le bourg médiéval et tient l'agence postale. L'équipe souriante de La Musette accueille des stagiaires en réinsertion professionnelle.



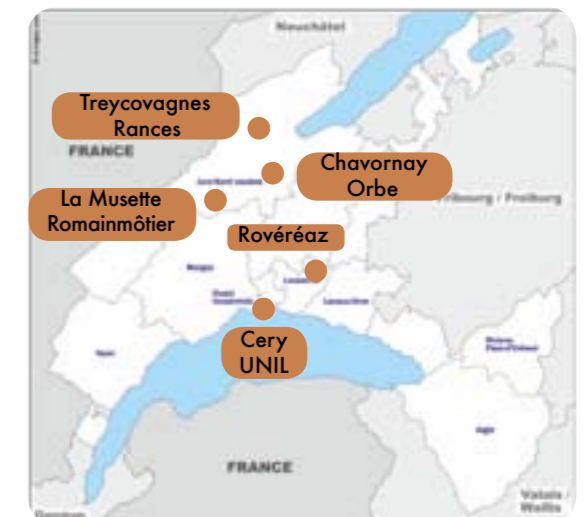
## Maraîchage, herbes aromatiques et fleurs comestibles séchées

Une équipe est en permanence à la ferme de Rovéréaz pour le projet des herbes aromatiques et fleurs comestibles séchées qui sont vendues au Marché à la ferme. Dans le Nord vaudois, nous avons des collaborations avec deux agriculteurs pour de travaux occasionnels ou des stages pratiques en maraîchage.



## La cuisine de transformation BIO

Permet de transformer à façon à Chavornay pour des agriculteurs les surplus de production ou le deuxième choix. Le travail permet de se familiariser avec les normes d'hygiène, la gestion de stocks et la certification BIO. Une grande partie de nos produits sont vendus à l'Épicentre : l'épicerie de l'UNIL.



## Axes de travail

La Coopérative L'autre temps est un outil original conçu pour l'économie circulaire. Comme beaucoup d'entreprises sociales à caractère économique, sa particularité est d'agir sur plusieurs terrains et différents registres. Nous schématisons notre présentation autour de trois axes : **social - environnemental - économique**. Cependant, ils ne constituent pas des secteurs de l'entreprise en tant que tels.

### Promotion de la diversité écologique et culturelle

#### axe environnemental

La Coopérative s'engage dans les domaines suivants :

- Lutter contre le gaspillage alimentaire
- Mettre en place des cultures à haute valeur écologique et paysagère (p.ex.: vergers haute-tige) et œuvrer à la sauvegarde de ces milieux
- Assurer la transmission de savoir-faire traditionnels

La Coopérative contribue à conserver les anciennes variétés de fruitiers. Elle accompagne l'entretien et valorise les vergers haute-tige en récoltant et en commercialisant les fruits. Ces activités permettent de conserver et de transmettre des savoir-faire et des compétences.



**A l'heure actuelle, nous entretenons annuellement trois vergers. Le premier que nous avons planté à Treycovagnes en collaboration avec l'AVPN<sup>1</sup>, et les deux suivants à Rances et Romainmôtier. Nous avons participé à la plantation d'une haie vive avec nos propres boutures à Bioley-Magnoux.** Nous sommes toujours ouverts à de nouvelles collaborations avec des propriétaires privés ou des Communes.

Le partenariat avec des agriculteurs, permet de les soutenir pour des travaux de compensations écologiques, la préservation de la vie des sols, l'entretien des lisières étagées, l'aide à l'implantation de projets agroforestiers.

**Nous sommes actifs au Domaine de Rovéréaz à Lausanne, à la Ferme bio du Moulin à Bavois, chez Didier Conod à Bretonnières.**

<sup>1</sup>: AVPN : Alliance Vaudoise Pour la Nature, <https://www.avpn.ch/>

## Filières de transformation artisanale

### axe économique

**Avec 6 postes EPT et une dizaine de collaborateurs saisonniers ou à temps partiel, notre activité se maintient sur les trois sites depuis fin 2019 avec et malgré les conditions exceptionnelles de 2020.**

Dans notre approche, il est important d'avoir une entreprise de production qui génère aussi des emplois de différentes natures : fixes, temps partiels, saisonniers, activité accessoire. Ces emplois présentent une opportunité pour les participants et une nouvelle expérience en entreprise.

Notre politique d'engagement privilégie les personnes au chômage ou pour lesquelles l'emploi est difficilement accessible. **Emplois temporaires ou à temps partiel, 33 en 2018, 12 en 2019.**

Dans nos ressources, on distingue ainsi le revenu des produits finis (marques : La Bourse aux fruits, le Jus Robuste), le revenu du travail de transformation (Pressoir d'Orbe, Pressoir de Cery, cuisine de Chavornay), le revenu des magasins (Epicentre UNIL et La Musette à Romainmôtier) ainsi que le revenu des prestations sociales (Chavornay-Ferme de Rovéréaz).



Les produits alimentaires sont fabriqués quotidiennement. Ils sont disponibles dans les points de vente de la Coopérative :

- pour la vente à l'emporter : salades, soupes, cakes, tartes
- pour la conservation : choucroute, compotes, sirops, confitures, coulis et jus pasteurisés.

Les partenariats étroits avec La Musette, Epicentre et le Théâtre de la Grange de Dorigny constituent nos débouchés principaux.

L'exploitation des pressoirs d'Orbe (48 tonnes, en 2020) et de Cery (9 tonnes, en 2020) permet de transformer directement les fruits récoltés en jus pasteurisés.

Les services offerts par la Coopérative s'adressent aux agriculteurs pour la transformation à façon<sup>1</sup>, aux propriétaires de vergers pour échanger le travail d'entretien contre une partie de la récolte. **La certification bio obtenue en 2017 a été étendue à un nombre illimité de partenaires agriculteurs bio.**

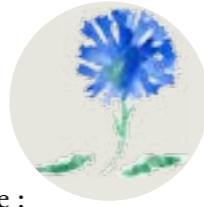
**Les prestations sociales constituent 50 à 70% du chiffre d'affaire annuel total .**

En dehors du fait que la situation a pesé fortement sur notre chiffre d'affaire, nous avons anticipé les difficultés et réduit nos charges pour atteindre en 2020, une rentabilité supérieure à 2019 (cf. comptes p. 19).

<sup>1</sup>: les produits sont ensuite revendus par eux-mêmes sous leur nom<sup>2</sup>

## Programmes de réinsertion professionnelle

axe social



La Coopérative L'autre temps propose par ses programmes de réinsertion professionnelle de :

- **Restaurer les capacités professionnelles de base des participants aux programmes de réinsertion.**
- **Favoriser leur mobilisation dans le travail, la formation ou la recherche de stages.**
- **Créer des conditions favorables à l'abandon des schémas d'exclusion chez les participants, à travers l'intégration sociale et professionnelle.**
- **Favoriser l'intégration sociale et professionnelle des participants à risque de marginalisation ou en situation de vulnérabilité psycho-sociale.**

Les participants sont des bénéficiaires de l'aide sociale, du centre social d'intégration des réfugiés, de l'EVAM ou des mesures d'insertion de l'assurance-invalidité. **L'exclusion et la marginalisation sont des facteurs de malaise qui entretiennent la victimisation ou la révolte. La mauvaise conscience de coûter à l'État peut amener à une passivité ou un fatalisme négatif. Notre apport consiste à construire une relation dans le travail pour sortir de ces schémas et débiter un chemin vers une indépendance.**

En travaillant dans une ferme, chez des agriculteurs ou dans notre cuisine professionnelle ou encore dans notre pressoir, chaque participant peut s'inscrire dans un programme individuel selon ses intérêts, ses ressources et ses besoins. Cet accueil tolérant est bien plus exigeant qu'il n'y paraît, car nous investissons sur l'authenticité et la qualité de la relation. Le programme, correspondant aux "mesures d'insertion", a une phase exploratoire, une phase de réalisation et une phase de restitution. Dans ce cadre, il est important pour l'équipe encadrante d'instaurer une dynamique de changement dans la vie du participant qui lui permet de faire varier ses points de vue afin de se projeter dans l'avenir. Nous travaillons en petites équipes, dans la région Nord vaudois et dans la région lausannoise (Ferme de Rovéréaz).

**En 2019, la Coopérative a accueilli 31 bénéficiaires des assurances sociales qui ont participé en moyenne 8 mois à nos programmes. En 2020, il n'étaient que 20, mais nous avons centré notre travail sur un accompagnement soutenu pour une majorité de bénéficiaires de l'AI.**



## Le point de vue des participants

Temps de vie

Ici, à la ferme j'y ai trouvé que du REVE !

Travailler en salopette, gants, bonnet, grosses bottes et ciré, par froid ou chaud, à travers des étendues de champs aux fins effeuillages colorés, dans la bonne humeur, toujours. J'ai adoré !

Pleins de visages joyeux, simples et vivants... et un Rémi en or, qui nous voit comme on est, tout en nous poussant avec tant de bienveillance touchante que je n'ai plus envie de partir.

Il sait tellement de choses qu'il nous amène chaque jour de nouvelles découvertes, richesses de la terre, des pousses à suivre, qu'il honore avec respect. Pour ma part, le monde, les gens sont très impressionnant...trop parfois ! Mais le lien avec la nature m'aide, me soutient et me donne courage à oser plus croquer la vie, avec mes couleurs ; même si parfois la voix tremble, les mots s'éclipsent, plus rien n'ose, pourtant libre d'être !

Je me sens chanceuse maintenant de connaître la Ferme de Rovéréaz, L'autre-temps et de

TOUS SES PETITS LUTINS COLORES, COURAGEUX ET VRAIS...

*M. D.*

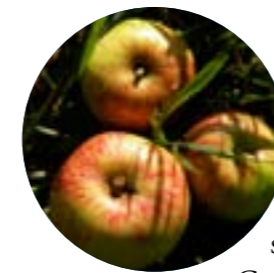


Depuis que je travaille à la ferme de Rovéréaz, je me sens mieux, utile, comprise, valorisée, et je trouve petit à petit, la confiance en moi.

J'ai du plaisir à venir et je suis accueillie chaleureusement. Je peux travailler à mon rythme, faire des activités très différentes et j'apprends beaucoup de choses. Le contact avec la nature me fait du bien. Je vois des résultats du travail accompli et me sens bien intégrée dans l'équipe.

Rovéréaz, septembre 2019.

*Une participante*



Je suis en réadaptation professionnelle à La Coopérative L'autre temps depuis une année en tant qu'aide comptable. J'ai eu un accueil des plus formidables, ce qui m'a vraiment aidée à m'y sentir bien. Tous les collaborateurs sont très empathiques et solidaires.

Ce qui, pour moi, est primordial est d'être intégrée à part entière dans l'équipe. C'est ce qui me donne vraiment une très grande envie et un plaisir à venir y travailler.

Malgré mes difficultés de santé et les méconnaissances de ce nouveau métier, j'ai énormément appris et c'est avec un grand regret que je partirai.

*Sylvie Marot*

Atteinte gravement dans ma santé, suivi d'une convalescence qui prend beaucoup beaucoup de temps, je me suis retrouvée en marge du marché de l'emploi. Grâce à ma conseillère AI, spécialiste en réinsertion professionnelle, je suis mise en contact avec la coopérative. Je retrouve ici une dynamique et des liens sociaux qui évitent de me retrouver enfermée chez moi à broyer du noir, surtout en cette période covid ! Le travail proposé est varié et surtout adapté à mes conditions actuelles et il est réévalué à tout moment. Je peux également faire profiter la coopérative de mes compétences professionnelles. Un excellent moyen de me sentir valorisée et pas complètement hors circuit de mon milieu professionnel habituel.

Je remercie chaleureusement toute l'équipe si bienveillante pour son encadrement et son soutien, également dans les méandres des démarches administratives ! C'est une grande chance de pouvoir bénéficier de cette mesure."

*Fabienne*



Ici, j'ai retrouvé les vraies valeurs de la vie, l'essentiel pour être alignée avec moi-même, un équilibre trouvé en effectuant du travail aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur, la cueillette des fruits, de sureau, de menthe, la plantation d'arbustes, la transformation des produits en cuisine ( sirops, gâteaux, soupes...), l'étiquetage, la confection de panneaux et d'affiches (aquarelles, craies).

Jusqu'à la vente des produits à l'épicerie la Musette dont j'ai eu l'opportunité de mettre en valeur la vitrine. Cet endroit me permet de retrouver de l'estime et de la valorisation grâce à des personnes bienveillantes et sincères qui savent aussi me bousculer.

Il y a un lien de racines entre la coopérative et mon enfance. Je suis née dans la région (à Orbe), j'ai vendangé (à Arnex), récolté des fruits, donné des soins aux animaux domestiques du foyer, participé aux travaux de jardinage, de bois et de cuisine.

“ là d'où je viens, je me soigne”

*Cosette Bovet*



Temps qui file, qui ralentit soudain,  
Les horloges cadencent un rythme, indifférentes au tempo des parcours de vie. Trop adoucies, devenues tyranniques, elles tentent de l'imposer aux vivants.  
Certains pourtant, certaines fois tout du moins, ralentissent leur production comme l'hiver qui repose la nature.

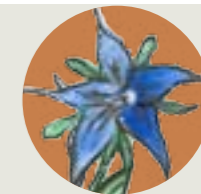
Banni d'un monde pour ne plus suivre une allure imposée, compétentes toujours, quelles places restent-il à ces personnes ?

Peut-être celle que propose une coopérative de production attentive aux rythmes individuels.

Entreprise locale, besoins et compétences réels, activités multiples, rythme de travail individualisé, valorisations des espèces et des savoirs font de La Coopérative L'autre temps un espace propice à l'entreprise, à la réflexion et au développement.

*Jérôme Genoud*

## Perspectives



La Coopérative s'est développée avec très peu de moyens et d'infrastructures. Elle doit trouver une solidité financière afin de pouvoir se déployer pleinement. Elle doit aussi procéder à l'acquisition de ses magasins partenaires afin d'assurer sa distribution dans toute la filière sans que cela puisse créer de conflits d'intérêts.

Pour cela, elle peut :

- augmenter son capital social (émission et vente de parts)
- développer ses mesures d'insertion en lien avec l'économie circulaire et l'environnement
- développer un projet concernant le revenu de transition écologique
- acquérir les épiceries partenaires : La Musette et L'Epicentre (le processus est en cours)

Concernant les projets pilotes de Revenu de transition écologique, nous nous référons aux développements de la Fondation Zoëin et de Sophie Swaton (prof. durabilité UNIL Lausanne) ainsi qu'à l'interpellation parlementaire du 20.5.2020 de la députée Rebecca Joly au Grand Conseil du Canton de Vaud.

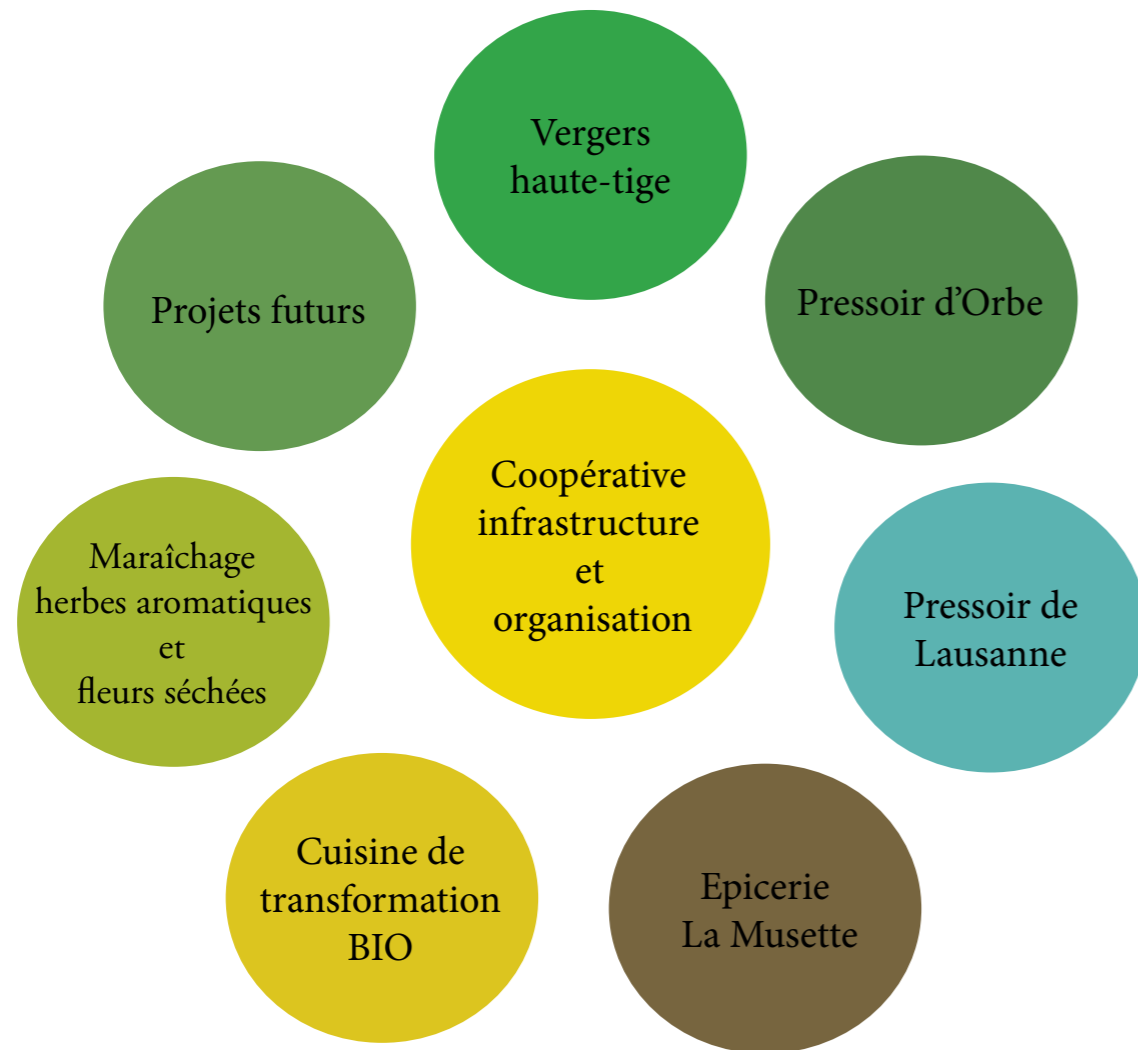
L'UNIL de Lausanne a ouvert une chaire de durabilité dans laquelle un dispositif de revenu de transition écologique a vu le jour. Pour qu'il soit effectif, il faut un tissu d'employeurs /producteurs/transformateurs ayant l'agilité du travail social et l'efficacité d'une entreprise commerciale. Cela peut impliquer des changements dans les pratiques et dans les formations pour accompagner des porteurs de projets de transition écologique.

C'est pour cette raison qu'une analyse académique de la combinaison entre social et économique serait intéressante à entreprendre. La même chose vaudrait pour l'impact environnemental ou sur la santé des participants. Malgré les similitudes, le caractère entrepreneurial de notre petite structure est dans une autre dynamique que l'atelier protégé. Il pourrait en découler un statut juridique qui favoriserait la création de ce type de structure “à cheval” sur le social et l'économique et avec des objectifs environnementaux.

Pour ce qui est des projets, nous bouillonnons d'idées, des tests ont déjà été effectués pour le traitement de la laine et pour l'étagement des lisières forestières, deux nouveaux secteurs qui pourraient profiter d'une contribution de main d'oeuvre et de développement d'une filière à long terme. Avec quelques moyens, nous pouvons développer des collaborations. L'avenir offre des perspectives passionnantes et nous souhaitons trouver les partenaires professionnels pour les structurer et les partenaires financiers pour investir.

# Investir dans les sept "écosystèmes"

En acquérant une part sociale de la Coopérative L'autre temps (Fr. 200.-), vous vous inscrivez dans un domaine spécifique pour lequel nous nous engageons avec une contribution et un impact social et environnemental. Vous aurez des nouvelles en particulier de ces projets par nos réseaux et des visites exclusives. Au fur et à mesure, vous pourrez constater les synergies des différents projets et l'approche transversale qui nous anime.



## Projets futurs:

Le verger thérapeutique

Le traitement de la laine des moutons de la Ville de Lausanne

L'entretien des lisières de forêts pour favoriser l'étagement et la biodiversité

Le compostage de bois raméal fragmenté de fruitiers (BRF) et la production de terreau

D'autres idées ? Venez nous en parler !

# Remerciements



Le Conseil d'administration souhaite en premier lieu remercier le personnel qui a vécu des périodes et des situations très difficiles et qui a suivi la direction de la Coopérative dans la traversée dont il était difficile de voir l'issue.

La Coopérative remercie aussi tous ceux qui ont poursuivi à lui faire confiance dans tous les secteurs et registres.

Nos partenaires agriculteurs : Christian Bovigny, Gilles Berger, Didier Conod, Rémi Vulliemin, Patrick Frey.

Nos conseillers ou experts : Bertrand Werro, Raymond Dutoit.

Nos clients à : La Musette, Epicentre, Pressoir d'Orbe, Pressoir de Cery, Théâtre de la Grange de Dorigny, Chalet des Cernys.

Nos mandants : L'Office de l'Assurance-invalidité Vaud et L'Office de l'Assurance-invalidité Fribourg, la Direction générale de la cohésion sociale du Canton de Vaud, le Centre social régional de Lausanne, L'Etablissement Vaudois d'Aide au Migrants (EVAM), le Centre social d'intégration des réfugiés.

Nos partenaires institutionnels : Service des parcs et domaines de la Ville de Lausanne, Pro Natura, Alliance vaudoise pour la Nature. Pro Infirmis et l'équipe d'inserH, la Fondation Afiro, la Fondation de Vermand, l'Association du Jardin au 1000 mains, Nomad, Entrée de secours, l'Université de Lausanne (Unil), la Fondation Zoein, L'ESS Vaud, le Bureau Cantonal d'Intégration et le Bureau lausannois d'intégration, la HES-SO de Lausanne, La Poste.

Ainsi que les Communes suivantes : La Ville de Lausanne, La Ville d'Yverdon-les-Bains, la Commune de Chavornay, la Commune de Romainmôtier, la Commune de Sainte-Croix, la Commune de Treykovagnes.

Les associations professionnelles : Insertion Vaud, Carefarming Suisse, Retropomme, Centre romand de pasteurisation.

Nos fournisseurs : Gilles Roch, Christiane Iseli, Fidexpert SA, HPP Compétence et tous les autres...

**Les participants qui ont fait un travail d'équipe et qui ont apporté des idées et des initiatives que nous avons tenté de mettre en oeuvre.**

**Enfin, nous remercions chaleureusement la Fondation Harlet Snug et la famille Reitz, sans l'aide desquels nous ne pourrions poursuivre.**

**Nous nous réjouissons donc, de revoir chacune et chacun et de partager avec vous cette expérience passionnante.**



# Bilans et résultats



BILAN AU 31 DECEMBRE	2019
	CHF
<b>ACTIF</b>	
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	
Caisse	849.60
Raiffeisen VPAY card Rovéréaz	99.58
Débiteurs, net	34 995.90
Débiteurs proches, net	0.00
C/c gestion Semblance Sàrl	3 483.15
C/c Epicentre	21 206.73
C/c Pressoir	1 520.25
C/c Ferme de Rovéréaz	8 187.00
C/c Musette	18 402.40
Avances à court terme	112.48
TVA à recevoir	445.61
Stock marchandise transformée BAF	5 894.30
Stock marchandise SBC	5 061.75
Stock livres "Rendez-vous ..."	3 384.00
Stock marchandises + mat. Pressoir	3 474.75
Stock marchandises - bois de feu	1 800.00
Actifs de régularisation et autres actifs circulants	8 958.66
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>117 876.16</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	
<u>Immobilisations financières</u>	
Garantie loyer auprès de la Raiffeisen	5 429.25
Part sociale Raiffeisen	200.00
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>5 629.25</b>
<u>Immobilisations corporelles</u>	
Installations et machines Ste-Croix	4 206.45
Matériel et machines de cuisine	27 404.80
Mobilier et matériel de bureau	3 550.99
Instruments et outillage	0.00
Matériel informatique	2 243.84
Véhicules	6 080.00
Marques commerciales incorporelles	80 788.35
Restructuration	0.00
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>124 274.43</b>
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>129 903.68</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>247 779.84</b>

BILAN AU 31 DECEMBRE	2019
	CHF
<b>PASSIF</b>	
<b>FONDS ETRANGERS</b>	
<u>Fonds étrangers à court terme</u>	
Fournisseurs	56 962.41
Créanciers salaires et charges sociales	52 574.31
Raiffeisen c/c	16 505.17
TVA à payer	0.00
C/c gestion Semblance Sàrl	452.45
Fournisseur Semblance Sàrl, postposé	986.80
C/c gestion Rovéréaz	9 378.80
C/c Chênes de Rovéréaz	1 624.35
C/c P. Bachofner	937.80
C/c C. Maillefer	6 736.33
C/c R. Dutoit	1 656.65
C/c A. Vauthier	3 399.83
Fonds de roulement SPAS	0.00
Passifs de régularisation	9 489.60
<b>TOTAL FONDS ETRANGERS À COURS TERME</b>	<b>160 704.50</b>
<u>Fonds étrangers à long terme</u>	
Emprunts à long terme de tiers	115 000.00
Emprunts à long terme des coopérants	2 636.00
<b>TOTAL FONDS ETRANGERS À LONG TERME</b>	<b>117 636.00</b>
<b>TOTAL FONDS ETRANGERS</b>	<b>278 340.50</b>
<b>FONDS PROPRES</b>	
Capital-social	7 100.00
Réserve générale	1 700.00
Découvert reporté	(39 360.66)
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>(30 560.66)</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>247 779.84</b>

**COMPTE DE RESULTAT****2019**

CHF

**PRODUITS**

Ventes de la production atelier	0.00
Ventes à Epicentre	46 944.10
Ventes production cuisine à Musette	14 693.04
Ventes marchandises aux détaillants	5 072.00
Ventes service traiteur	3 258.10
Ventes produits BIO	8 357.30
Ventes laboratoire et magasin	9 441.42
Ventes de jus pressés	21 229.81
Produits de travaux annexes	4 904.30
Produits chantiers d'utilité publique	14 205.60
Produits refacturés	1 136.14
Produits repas Rovéréaz	8 281.09
Pertes sur créances débiteurs	0.00
Rabais, escomptes, arrondis	(4 000.58)
Ventes de prestations réinsertion	425 831.85
Dons et subventions	96 189.65

**TOTAL PRODUITS 655 543.82****COÛT DE REVIENT**

Coûts liés à la production atelier Ste-Croix	8.56
Coûts magasin et marchés	15.91
Coûts fabrication vergers & frais pressoir	8 401.05
Coûts liés aux laboratoire et magasin	52 633.07
Charges liées aux prestations de réinsertion	0.00
Charges liées produits refacturés	0.00
Charges Rovéréaz	50.06
Autres charges liées projets	0.00
Intervenants externes	6 950.00
Salaires et charges sociales du personnel	539 863.48

**TOTAL COÛT DE REVIENT 607 922.13****MARGE BRUTE 47 621.69****COMPTE DE RESULTAT****2019**

CHF

**AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

Loyers	26 351.35
Sous-location locaux	0.00
Charges des locaux	1 225.58
Entretien machines, matériel et outillage	4 014.50
Frais de véhicules et de déplacements	9 090.51
Assurances commerciales et autres charges	4 068.35
Electricité, eau, épuration	3 999.91
Charges d'administratives et informatique	18 964.80
Publicités, vitrines	1 875.90
Résultat net financier	1 403.65
Amortissements	5 975.37

**TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION 76 969.92****RESULTAT NET DE L'EXERCICE (29 348.23)****Quelques chiffres :**

	2019	2020
Chiffres d'affaire des prestations sociales:	425'830	286'560
Chiffre d'affaire commercial :	225'640	160'030
Chiffre d'affaire Epicentre :	454'950	113'750*
Chiffre d'affaire La Musette :	241'310	322'160

Emplois EPT : 6

Places d'accueil de mesures : 18

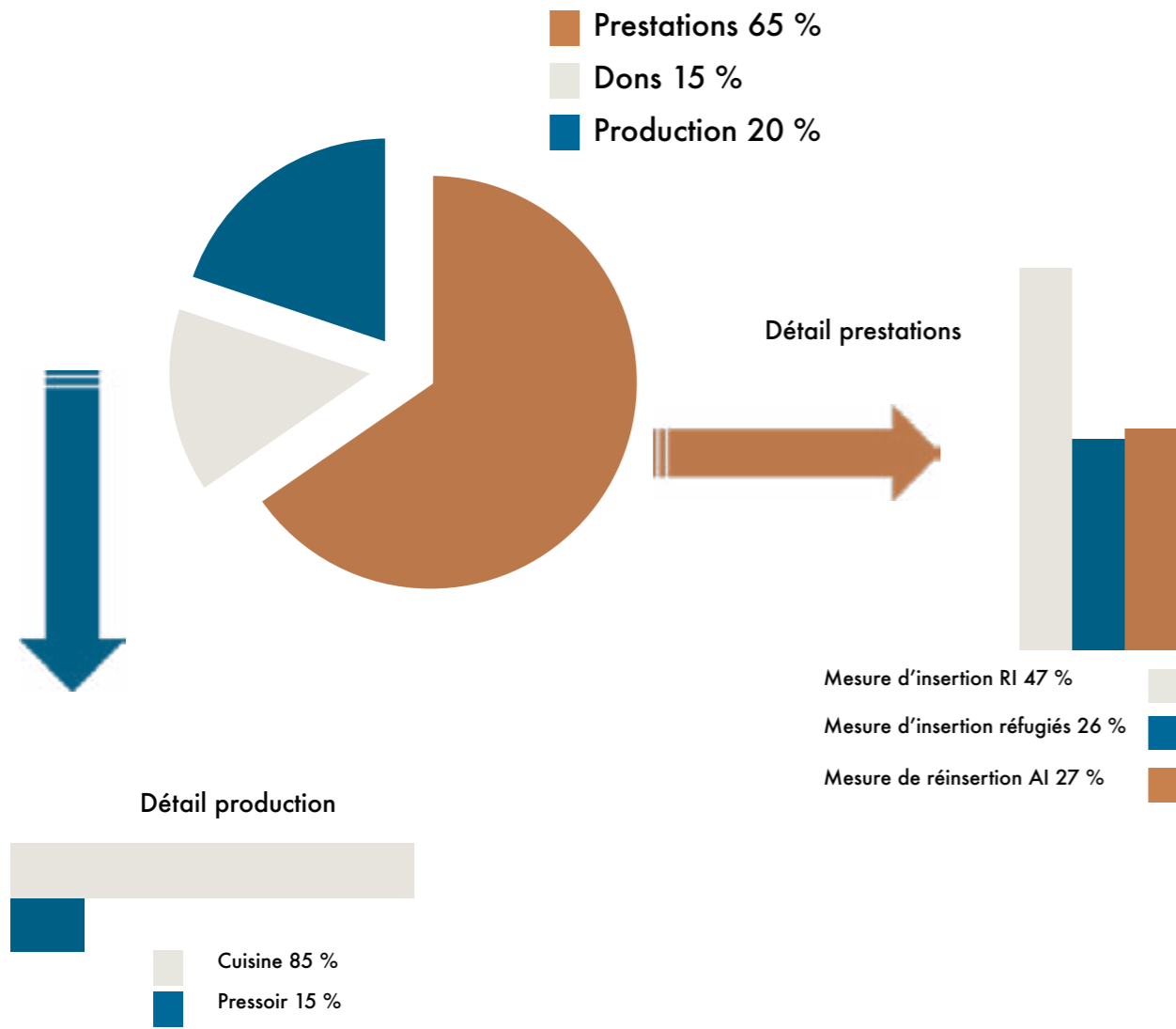
L'assemblée compte 12 membres et le capital social est de : Fr. 7'100.- (2019)

*N.B. : À ce jour, la comptabilité 2020 n'a pas encore été révisée. Le résultat provisoire est à l'équilibre.*

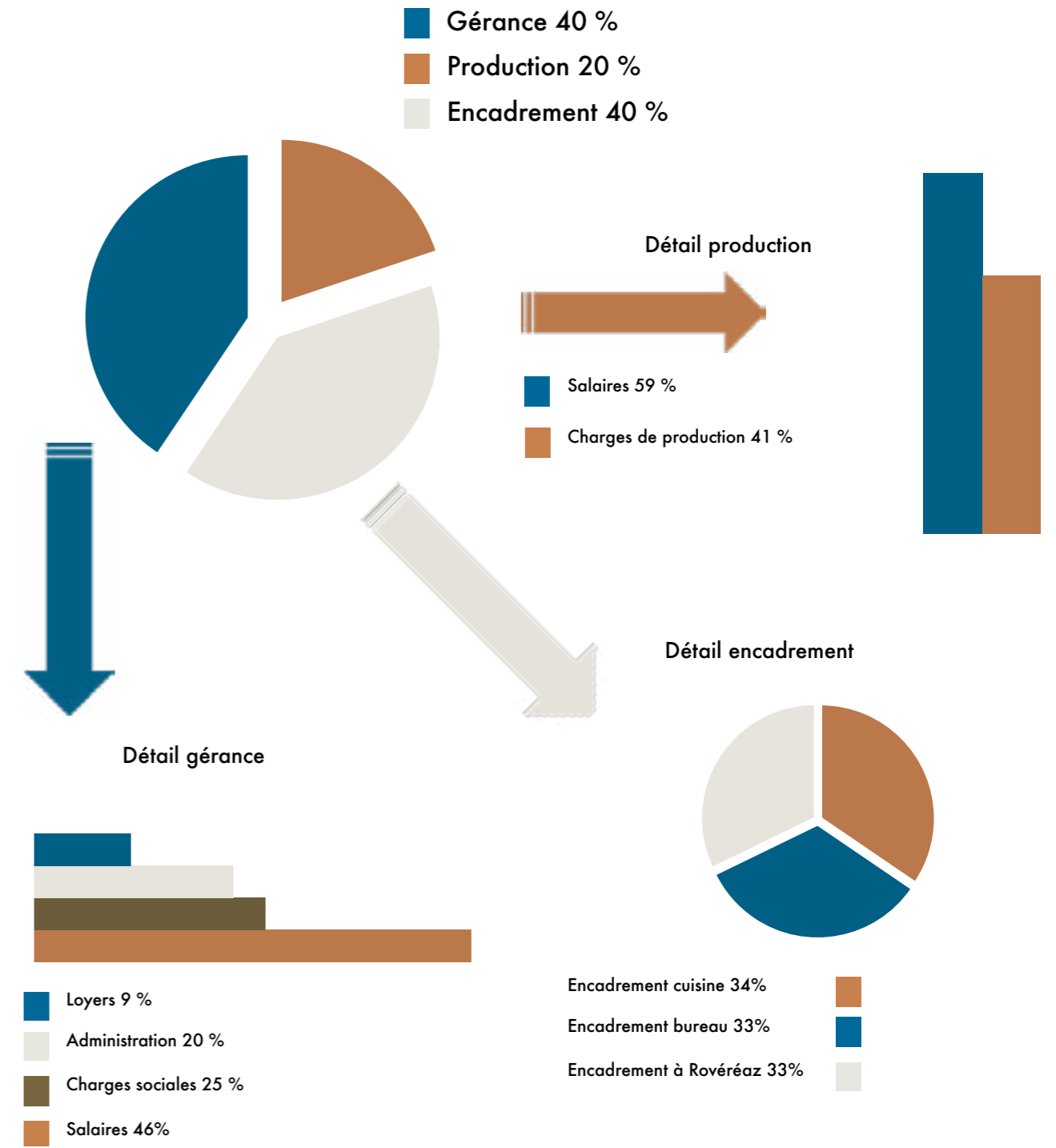
*\* le magasin a été fermé 9 mois sur 12 à cause de la fermeture des universités*

# Aperçu 2019

## Recettes

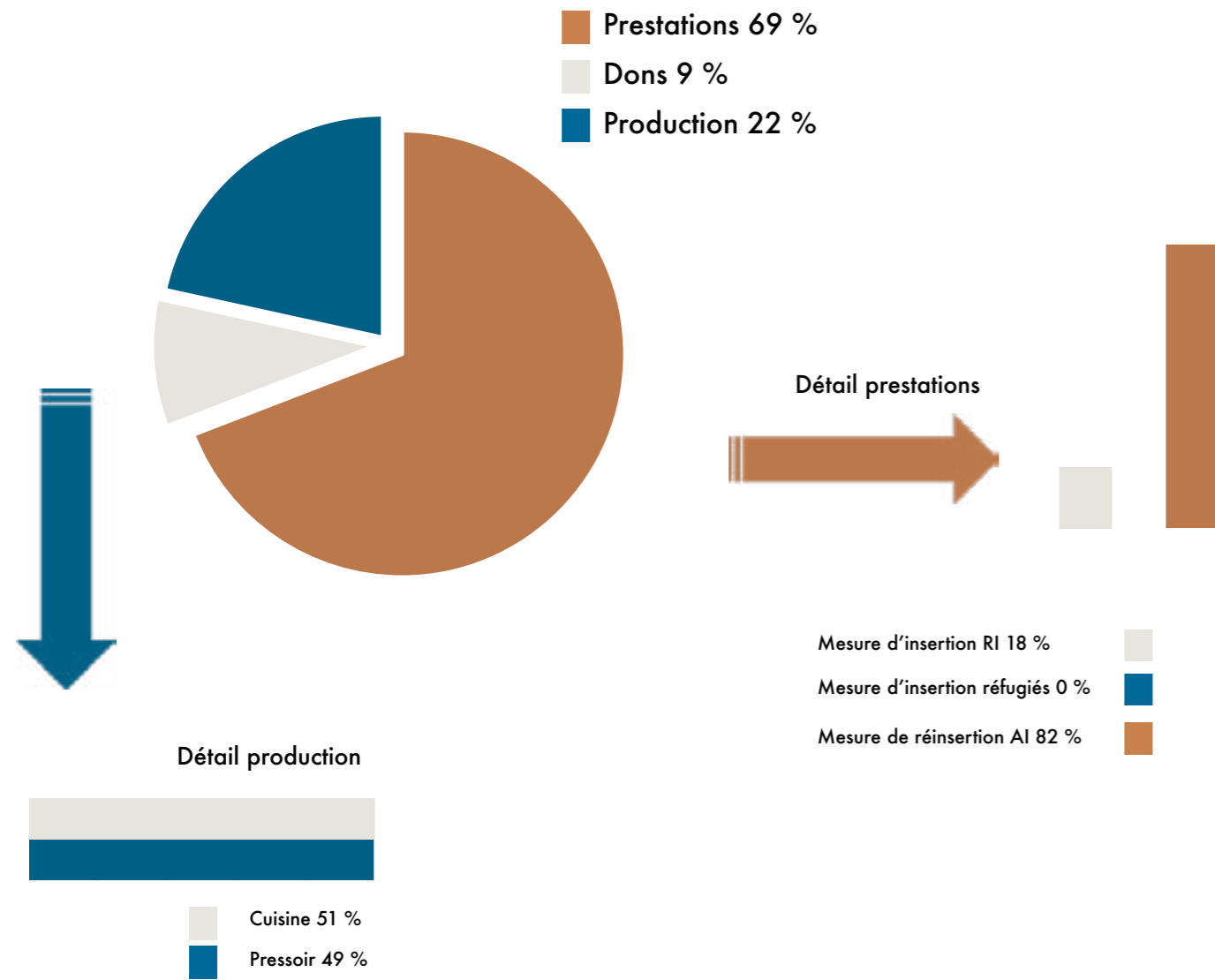


## Dépenses



# Aperçu 2020

## Recettes



## Dépenses

